

Årsredovisning 2025



Sweden Water Research är NSVA:s, Sydvattnens och VA SYDs gemensamma forsknings-, utvecklings- och innovationsbolag.

Tillsammans med våra ägare möter vi vattentjänstbranschens framtida utmaningar med nya effektiva lösningar.

Årsredovisning för räkenskapsåret 2025

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll

| | |
|--|----|
| VD har ordet | 1 |
| Sweden Water Research i siffror | 3 |
| Sweden Water Research i korthet | 5 |
| Mål och strategi | 6 |
| Utvärdering av våra fokusområden | 9 |
| Nya fokusområden och arbetssätt | 11 |
| Årets forskningsprojekt | 13 |
| Kunskapsdelning | 15 |
| Medarbetare och kompetensutveckling | 20 |
| Framåtblick | 22 |
| | |
| Resultaträkning, balansräkning och noter | 23 |
| Resultaträkning | 25 |
| Balansräkning | 26 |
| Noter | 27 |

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.



Vi möter dagens behov och morgondagens krav

2025 har varit ett år som både byggt vidare på de förändringar som präglade 2024 och markerat början på en ny fas i Sweden Water Researchs utveckling. Vattensektorn befinner sig i ett skifte där klimatförändringar, digitalisering, säkerhetskrav och ökade förväntningar på cirkulära lösningar formar en ny vardag. För oss har detta inneburit att vi både har vässat fokus på vår forskning och stärkt våra strukturer för att möta framtidens krav.

Under året avslutade vi de fokusområden vi arbetat utifrån under 2021–2025. Utvärderingen visar tydligt att vi tagit viktiga steg inom digital vattenkvalitetskontroll, cirkulära system, klimatanpassning och rening av mikroföroreningar. Tillsammans med våra ägare har vi tagit fram tre nya fokusområden som ska vägleda vår verksamhet fram till 2029. De är bredare, mer strategiska och bättre anpassade till de utmaningar som väntar:

- Vattentjänster – kvalitet och kvantitet i förändring
- Framtidens VA-organisation
- Cirkularitet

Tillsammans speglar de både dagens behov och morgondagens krav.

2025 var också året då vi stärkte våra interna arbetssätt.

Vi etablerade en ny styrgrupp för forskning, utveckling och innovation, med representanter från våra tre ägarbolag NSVA, Sydsvatten och VA SYD. Med den får vi en gemensam och tydlig process för hur projekt initieras, beslutas och följs upp. Det är ett viktigt steg för att säkerställa att våra projekt ligger nära ägarnas behov och att vi använder våra resurser effektivt och strategiskt.

Säkerhetsfrågorna har fortsatt att vara centrala. En extern genomlysning av våra processer har gett oss en stabil grund för att möta de krav som NIS2 (EU-direktivet Network and Information Systems Directive 2 kring informationssäkerhet) innebär. Under året har vi arbetat med att tydliggöra ansvar, stärka rutiner och skapa en mer robust struktur för informationshantering. Detta arbete fortsätter under 2026 och är avgörande för att vi ska kunna verka i en allt mer komplex omvärld.

Men 2025 handlade också om människor. Vi har välkomnat en ny industridoktorand, och sett en annan disputera. Vi har varit på studieresa till Århus tillsammans med styrelsen och ledningen. Resan gav oss värdefulla insikter om hur danska aktörer arbetar med innovation, testbäddar och samverkan mellan akademi, industri och VA-organisationer. Den typen av internationella utblickar är viktiga för att vi ska kunna utveckla våra egna arbetssätt och stärka vår roll som ägarnas gemensamma forsknings- utvecklings- och innovationsmiljö.

Vi går in i det nya året med en tydlig riktning, en stark organisation och en växande portfölj av projekt som tar sig an några av de mest angelägna frågorna i vår tid. Vi fortsätter att utveckla nya lösningar, testa nya arbetssätt och bygga broar mellan forskning och praktik. Tillsammans med våra ägare möter vi framtidens vattenutmaningar – med både nyfikenhet och beslutsamhet.

Henrik Aspegren
vd Sweden Water Research



 *Vår vision*

Att leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster



Sweden Water Research i siffror

3
ägarbolag

8
utvärderade
fokusområden

3
nya fokus-
områden

9
seniora
medarbetare

3
vetenskapliga
artiklar

1
debattartikel

6
industri-
doktorander

32
projekt

31
miljoner kronor
i omsättning

4
rapporter



Detta är Sweden Water Research

Vi är NSVA:s, Sydvattens och VA SYDs gemensamma forsknings-, utvecklings- och innovationsbolag. Med bas i centrala Lund, bedriver vi tillämpad forskning, utveckling och innovation. Vi utgår från våra ägarbolags behov, men ser också till att projekten har nationell relevans. Att samla resurserna i ett bolag ger oss möjlighet att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad ägarna kan göra var för sig.

Ägarbolagen avsätter varje år en bestämd summa till Sweden Water Research. För 2025 var summan 21 miljoner kronor.

Vår styrelse

Sweden Water Research styrelse består av två ledamöter från respektive ägarbolag. Styrelsen består av:

- Ilmar Reepalu, ordförande (S), Sydvatten
- Magdalena Beck, vice ordförande (S), VA SYD
- Jonas Jacobsson Gjörtler, (M), NSVA
- Annika Segerlund (M), NSVA
- Elvir Mesanovic (MP) Sydvatten
- Lars Leonardsson (M), VA SYD

Därutöver är direktörerna från ägarbolagen adjungerade i styrelsen.

Vårt uppdrag

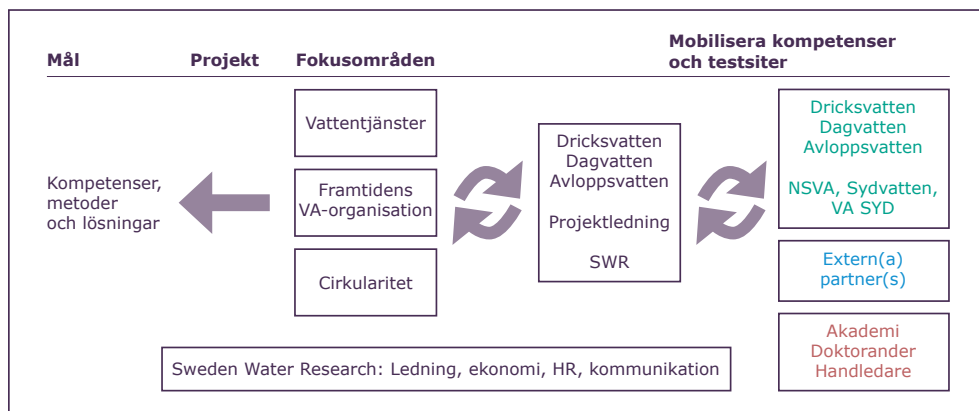
Att tillsammans med ägarna driva nationellt ledande tillämpad forskning och utveckling där ägarnas nytta alltid står i centrum.



Tillsammans kan vi göra mer

Vår vision är att leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster. Vårt uppdrag är att tillsammans med ägarna driva nationellt ledande tillämpad forskning och utveckling där ägarnas nytta alltid står i centrum.

Genom att samla forsknings- och utvecklingsresurser i ett gemensamt bolag skapar vi förutsättningar att hantera större och mer komplexa utmaningar än vad varje organisation kan göra var för sig. Det ger oss också större möjligheter att uppnå våra mål.



Figur över Sweden Water Research arbetsmetodik

En ny finansieringsmodell för långsiktig stabilitet

2025 genomförde Sweden Water Research en av de största förändringarna i sin ekonomiska styrning sedan bolaget bildades. Den tidigare modellen, där ägarbolagen betalade en procentandel av sin omsättning, ersattes av en fast treårig ram. Syftet är att skapa stabilitet i finansieringen och undvika att externa kostnadsförändringar – till exempel för energi, kemikalier eller räntor – direkt påverkar Sweden Water Research budget.

Den nya modellen innebär att ägarbolagen gemensamt finansierar en fast ram som gäller i tre år, med årlig uppräknings enligt arbetskostnadsindex (AKI). För 2026 är ramen fastställd till 19,1 miljoner kronor. Modellen skapar en mer förutsägbar finansiering och gör det lättare att planera verksamheten långsiktigt.

Finansieringen ska användas för att upprätthålla bolagets grundfunktionalitet och medfinansiera FUI-projekt. Större satsningar utöver ramen beslutas separat av ägarna. Detta skapar en tydligare koppling mellan finansiering, förväntningar och strategiska prioriteringar.

Så här har vi nått våra strategiska mål

De strategiska målen gäller för perioden 2024–2027. De följs upp årligen, här berättar vi kort om arbetet med dem 2025.

1 År 2027 har Sweden Water Research väl utvecklade samarbeten för att effektivt kunna lösa gemensamma utmaningar rörande vattenkvalitet, digitalisering och cirkulär ekonomi.

Operativa mål för strategiskt mål 1

År 2025 har vi sammanfattat våra fokusområden för perioden 2021–2025

Analys

Fokusområdena för perioden 2021–2025 har utvärderats och sammanfattats. Resultaten finns presenterade i en rapport som tydligt beskriver vad som uppnåtts inom dricksvatten, dagvatten, avloppsvatten, cirkulära system, digitalisering och styrmedel. Målet är uppnått.

År 2025 har vi beslutat om fokusområden för perioden 2026–2029 tillsammans med våra ägare

Analys

Tre nya fokusområden beslutades av styrelsen i oktober 2025 efter en gemensam process med direktörerna från de tre ägarbolagen. De är Vattentjänster – kvalitet och kvantitet i

förändring, Framtidens VA-organisation och Cirkularitet. Målet är uppnått.

2 År 2027 är Sweden Water Research en självklar samarbetspart i forsknings- och utvecklingsarbetet hos ägarbolagen.

Operativa mål för strategiskt mål 2

År 2025 har vi medverkat till minst två nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt

Analys

Sweden Water Research har under året initierat och medverkat i både nationella och internationella ansökningar. Beviljade projekt är *Från Platta till Pixel*, *ReCircWater* och *Water4All*-samarbeten. Målet är uppnått.

År 2025 har vi utvecklat vår organisation av kontaktvägar med enskilda ägarbolag och mellan ägarbolagen

Analys

Etableringen av den nya styrgruppen för forskning, utveckling och innovation skapar tydligare processer för behovsidentifiering, analys, beslut och uppföljning. Kontaktvägarna mellan Sweden Water Research och ägarbolagen har därmed stärkts och strukturerats. Målet är uppnått.

3 År 2027 är Sweden Water Research en framgångsfaktor i våra ägares arbete med att trygga en framtida kompetensförsörjning för vattensektorn.

Operativa mål för strategiskt mål 3

År 2025 medverkar Sweden Water Research medarbetare vid våra ägarbolags verksamhetsdagar för personalen

Analys

Våra ägarbolag har under 2025 inte haft verksamhetsdagar där vi kunnat medverka. Vi har istället deltagit i andra forum som de ordnat, till exempel konferensen Vatten 360° och tematiska samarbeten. Målet är uppfyllt.

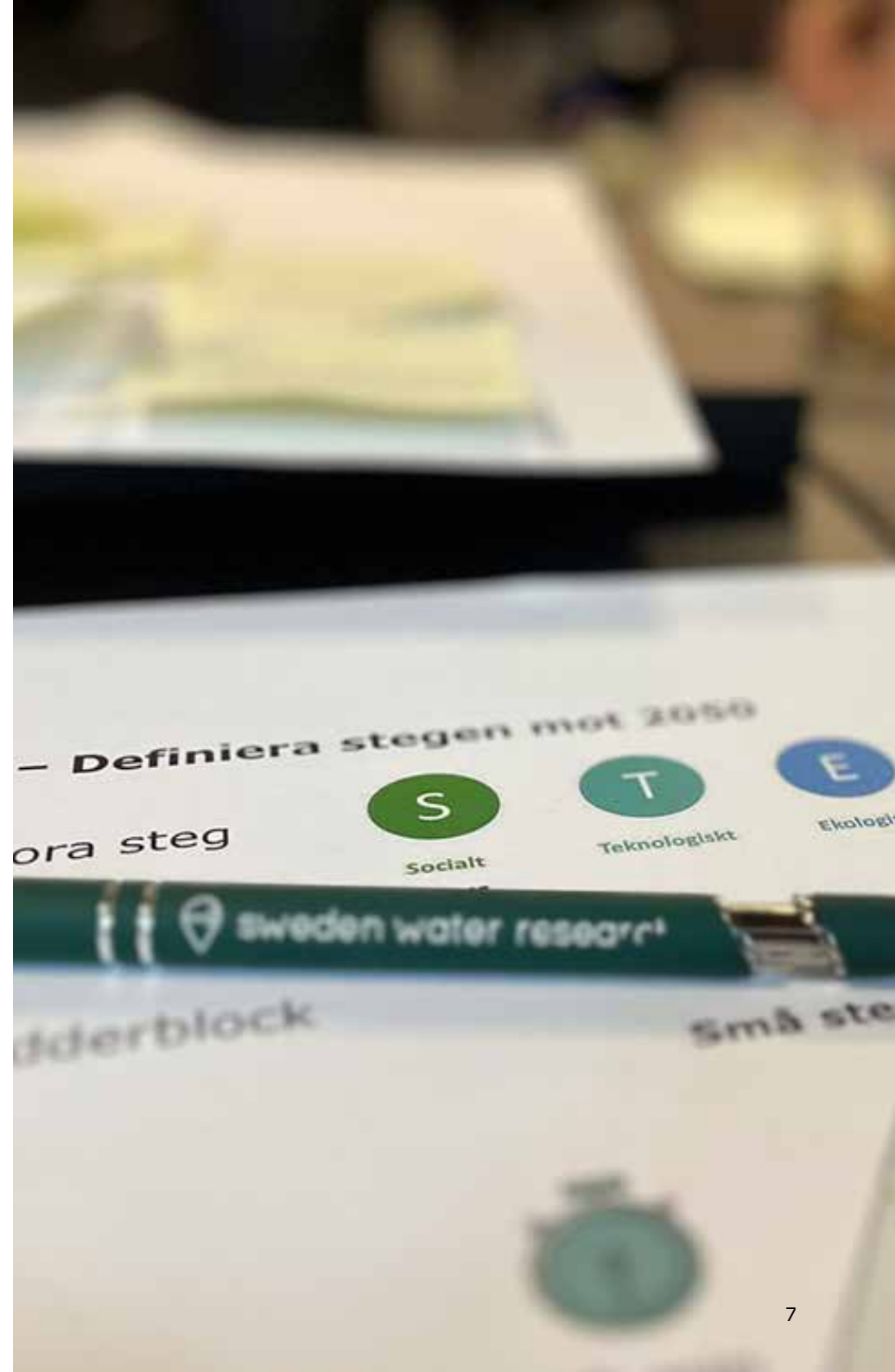
År 2025 har vi tagit fram en strategi för hur vi på bästa sätt tar in relevant kompetens på internationell nivå, med tyngdpunkt på Europa

Analys

Arbetet med strategin har påbörjats under 2025, med fokus på Europa och internationella samarbeten. Strategin är inte helt klar, arbetet fortsätter under 2026. Målet är delvis uppfyllt.

Uppdaterade mål för 2026

De strategiska målen för perioden 2024–2027 ligger fast, men har under året anpassats till de tre nya fokusområden som beslutades av styrelsen i oktober 2025. Det innebär att målen nu är tydligare kopplade till de områden där våra ägare ser störst behov av ny kunskap och utveckling.





Utvärdering av våra fokusområden

Hur gick det för fokusområdena?

Under perioden 2021–2025 har Sweden Water Research arbete och prioriteringar utgått från åtta fokusområden. De har sorterats in under Sweden Water Research tre övergripande utmaningar: vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi.



Föroreningar i vattenmiljön



Rening från organiska mikroföroreningar



Cirkulära avloppssystem



Resurssnål och miljövänlig avloppsrening



Biologiskt stabila dricksvatten



Dricksvatten i ett förändrat klimat



Det intelligenta ledningsnätet



Innovation och ledarskap för cirkulära system

Sweden Water Research fokusområden 2021-2025

Fokusområdena har varit målsatta och vart och ett har haft en ämneskunnig, ansvarig områdesledare.

Resultaten från fyra års arbete

En rapport sammanfattar ingående resultaten från dessa år, och ger en bild av både framsteg och kvarstående utmaningar. Den visar att vi tagit betydande steg inom samtliga områden och att arbetet har stärkt både ägarnas operativa förmåga och den långsiktiga kunskapsuppbyggnaden i VA-sektorn. Så här ser de viktigaste resultaten ut, i korthet.

Vattenkvalitet

- Vi har visat att kvaliteten i våra råvattentäkter kommer att förändras i takt med att klimatet och landskapet förändras.
- Vi har tagit fram en metod för vattenbalansberäkningar för avrinningsområden som har potential att användas i vattenförvaltning med begränsad datainsamling.
- Vi har kunskap om biostabilitet, där hela kedjan från råvattentäkt till kund har inkluderats.
- Vi har kunskap om hur vi kan använda kompakta och resurssnåla processer när avloppsreningsverk behöver byggas ut för strängare utsläppskrav och ökad belastning. Implementering av nya processer har påbörjats i ägarsfären.
- Vi har ökat kunskapen om dimensioneringskriterier och styrstrategier för reduktion av olika organiska mikroföroreningar.

- Vi vet att orenat dagvatten är den största spridningsvägen för mikroplaster till recipient.
- Vi har utvecklat metoder och metodik för rening och återvinning av regn- och dagvatten vid källan.

Digital transformation

- Vi har god kännedom om digitalisering sett ur ett tekniskt perspektiv. Vi vet att det krävs ytterligare åtgärder, till exempel förändrad ansvarsfördelning gällande insamlade data, system och sensorer samt vilja att investera för att bryta interna datasilos för att fullt ut kunna utnyttja nya digitaliseringsverktyg.
- Vi arbetar med att ta fram digitala verktyg för att utröna var i avrinningsystemen sensorer respektive fördröjningsanläggningar ska inrättas.
- Vi vet att en betydande utmaning med onlineövervakning av speciellt badvatten är den omfattande infrastruktur som krävs.

Cirkulär ekonomi

- Vi vet att tekniska lösningar som möjliggör cirkularitet och en mer hållbar användning av vatten är utvecklade och finns tillgängliga, men att de inte används i någon större skala. Vi vet att vi också behöver fokusera på de samhällsvetenskapliga aspekterna av dessa utmaningar.



Här kan du ladda ner hela rapporten som pdf.

Vi vet att renat dagvatten är största spridningsvägen för mikroplaster till recipient.





Nya fokusområden och arbetssätt

En ny kompass för framtiden

Under 2025 drev Sweden Water Research arbetet med att ta fram nya fokusområden som ska vägleda verksamheten under perioden 2025–2029. Det byggde på en serie workshops där direktörerna från NSVA, Sydvatten och VA SYD deltog tillsammans med seniora medarbetare. De nya fokusområdena speglar tydligare än tidigare ägarnas behov och de utmaningar som väntar VA-sektorn. De gör också arbetet mer samlat och långsiktigt.

Tre nya fokusområden

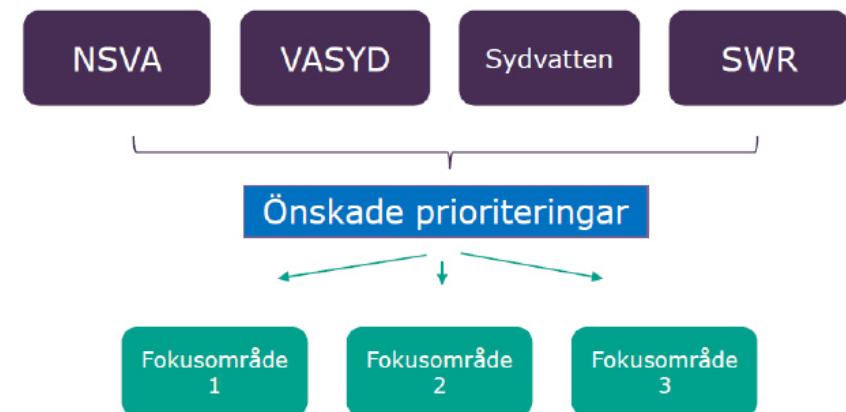
Processen kombinerade strategisk analys med operativ förankring och resulterade i tre breda och framtidsinriktade fokusområden som ersätter de tidigare åtta. De nya områdena är utformade för att vara flexibla, tvärvetenskapliga och bättre anpassade till en sektor som står inför ökade krav på robusthet, digitalisering och cirkularitet.

De nya fokusområdena områdena är:

1. Vattentjänster – kvalitet och kvantitet i förändring
2. Framtidens VA-organisation
3. Cirkularitet

Nytt och närmare samarbete med våra ägare

En viktig organisatorisk förändring är den nya styrgrupp för forskning, utveckling och innovation som etablerades i förlängningen av arbetet med nya fokusområden. Den består av representanter från NSVA, Sydvatten, VA SYD och Sweden Water Research och har till uppgift att bereda projekt, analysera behov och säkerställa att projektportföljen ligger i linje med ägarnas strategiska inriktningar. Gruppen arbetar enligt en fast process som omfattar behovsidentifiering, förberedande analys, inlämning av beslutsunderlag, presentation, beslut och uppföljning. Detta skapar en transparent och strukturerad projektstyrning och stärker kopplingen mellan Sweden Water Research forskning och ägarnas operativa verksamhet.



Så här prioriterar vi projektportföljen

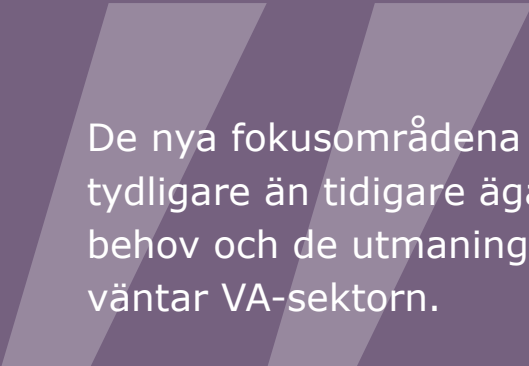
Forskning, utveckling eller innovation?

Vi har också tagit fram en ny modell för att kategorisera projekten utifrån deras huvudsakliga karaktär: forskningsprojekt, innovationsprojekt eller utvecklingsprojekt. Denna struktur hjälper till att styra projektens mål, resurser och uppföljning. Den bidrar också till att visa projektens mognadsgrad och hur de bäst kan integreras i ägarnas verksamheter.

Nya och tydligare roller

Organisationen har också utvecklats internt. Under året har vi tydliggjort roller och ansvar inom projektledning, ekonomi, kommunikation och HR. Arbetet med intern kontroll och systematiskt arbetsmiljöarbete har bidragit till att skapa en gedigen struktur för styrning och uppföljning. Genom att integrera säkerhetsfrågor, riskhantering och arbetsmiljö i den löpande verksamheten har vi stärkt organisationens förmåga att hantera både interna och externa krav.

Kommunikation var ett annat område som förstärktes under året, då vi inrättade en ny tjänst som strategisk kommunikationsansvarig. Rekryteringen är en viktig del av arbetet med att professionalisera och utveckla Sweden Water Research kommunikation.



De nya fokusområdena speglar tydligare än tidigare ägarnas behov och de utmaningar som väntar VA-sektorn.

*Henrik Aspegren
vd Sweden Water Research*



Detta har vi jobbat med 2025

Våra forskningsprojekt är kärnan i vår verksamhet.

Projektportföljen 2025 visar tydligt hur Sweden Water Research fungerar som en gemensam innovationsmiljö för NSVA, Sydsvatten och VA SYD. Under året drev vi ett stort antal projekt som på olika sätt tog sig an utmaningar inom dricksvatten, avloppsvatten, dagvatten, cirkulära system och framtidens VA organisationer. Projekten involverar forskare, doktorander, medarbetare på ägarbolagen, projektledare och externa partners, och speglar både bredden och djupet i vår verksamhet.

Projekt som speglar ägarnas behov

Våra projekt är fördelade över alla tre ägarbolag och utgår från konkreta behov i verksamheterna – från råvattenkvalitet och klimatanpassning till digital övervakning, beteendepåverkan och cirkulära lösningar.

Flera projekt har också en tydlig koppling till nationella och europeiska satsningar, något som stärker vår förmåga att bidra till utvecklingen av framtidens vattentjänster. Det ger, via Sweden Water Research, också ägarbolagen tillgång till internationella nätverk och forskningsmiljöer.

Projekt som driver utvecklingen framåt

32 projekt har varit igång under 2025. Flera av dem markerar viktiga förflyttningar inom sektorn, till exempel digitala verktyg som stärker ägarnas förmåga att planera för extrem nederbörd

och optimera placeringen av sensorer och dagvattenåtgärder, projekt som möter kommande krav i avloppsvattendirektivet och utveckling av cirkulära system. Men det är inte bara tekniker som behöver utvecklas, flera projekt handlar om styrmedel, beteendepåverkan och policyverktyg för framtidens VA-organisation.

Vi har under året också startat upp tre nya, stora projekt.

- **ReCircWater** – med Östersjön som gemensam nämnare tar sig det europeiska projektet ReCircWater an en angelägen utmaning för regionen; hur man renar, hanterar och återanvänder urbant dagvatten så att färre föroreningar når Östersjön och mer dagvatten kan återanvändas.
- **Rening av organiska mikroföroreningar i dagvatten** är ett doktorandprojekt som ingår som en del i det större projektet ISWIM. Det undersöker, som namnet säger, hur vi kan rena dagvatten i urbana miljöer.
- **Från platta till pixel** är ett nationellt omställningslabb med många aktörer från flera samhällssektorer som driver utvecklingen mot digital mikrobiell vattenkvalitetskontroll.



Här kan du läsa mer om alla våra projekt.

Från platta till pixel

Projektet vill få till ett skifte av hur vi kontrollerar vattenkvalitet.





Delad kunskap är dubbel kunskap

Kunskapsdelning är en central del av Sweden Water Research uppdrag och en förutsättning för att forskningsresultaten ska omsättas i praktiken. Under 2025 har vi fortsatt att utveckla våra former för intern och extern kunskapsspridning, med fokus på att skapa arenor där forskare, projektledare och medarbetare från ägarbolagen kan mötas, utbyta erfarenheter och ta del av ny kunskap.

Våra forskarfrukostar, seminarier och nätverksträffar har varit viktiga forum för att sprida kunskap om och resultat från pågående projekt och för att skapa dialog mellan forskning och operativ verksamhet. Vi har också stärkt vår närvaro i nationella och internationella sammanhang genom medverkan i konferenser, workshops och partnerskap inom bland annat *Water4All* och *Water Wise Societies*.

Vi har också arbetat mer systematiskt med att tillgängliggöra projektresultat genom rapporter, artiklar och webinarier. Målet är att vår kunskap når rätt målgrupp, i rätt tid och i rätt form.

Tre disputationer

Under 2025 stärkte Sweden Water Research sin akademiska förankring genom flera viktiga disputationer kopplade till våra forsknings- och utvecklingsområden. Vår industridoktorand Ellinor Frank disputerade vid Lunds universitet med en avhandling om mikrobiell källspårning och badvattenkvalitet,

vilket ger ny kunskap för säkra rekreativmiljöer och förbättrad vattenövervakning. Elin Ossiansson, industridoktorand på VA SYD, försvarade sin avhandling vid Chalmers tekniska högskola om kolflöden och optimerad näringsavskiljning i avloppsrening, ett arbete som bidrar till mer resurseffektiva reningsprocesser och framtida krav i avloppsvattendirektivet.



Ellinor Frank disputerade vid Lunds universitet den 24 oktober 2025

Laura Giese, som haft delfinansiering från Sweden Water Research, disputerade vid Lunds universitet. Hennes forskning har undersökt hur fler unga kvinnor kan lockas att välja tekniska ämnen och ingenjörsutbildningar, områden där kvinnor är underrepresenterade. Arbetet bidrar med viktig kunskap för att bredda framtidens kompetensförsörjning inom teknik- och vattensektorn.

Webbinarier och konferenser

Resultaten från projektet *Urbana bad* presenterades i ett välbesökt webinarium som belyste nya metoder för att förbättra vattenkvalitet och säkerhet vid urbana badplatser.

Webbinariet *Källby vattenverkstad avslutas – long live Källby vattenverkstad!* sammanfattade erfarenheterna från testbädden. Det tog också upp vägen framåt för fortsatt utveckling av avancerad rening och innovationsmiljöer.

Årets tredje webinarium, *Att sätta pris på vatten* presenterade resultat från projektet med samma namn och diskuterade hur ekonomiska styrmedel kan bidra till mer hållbar vattenanvändning.

Source Separated Sanitation Summit

Kissamaja på plats. Näringen i en persons dagliga urin räcker till att odla vete till en hel limpa.



Sweden Water Research var i juni med och arrangerade *Source Separated Sanitation Summit 2025* i Helsingborg. Konferensen samlade 150 internationella experter, med fokus på Europa. Temat var hur sorterande system kan skalas upp från testbäddar till stadsplanering. Vi delade erfarenheter från RecoLab, REWAISE och Testbädd Ellinge.

Workshops

Inom *Det vattensmarta samhällets system för återvunnet vatten* höll vi i workshops i Lund, Uppsala och Göteborg där regionala aktörer inom VA, kommun, länsstyrelse, region, fastighet, industri och akademi fick identifiera behov av systemförändringar för smart användning och återvinning av vatten.

Från analogt till digitalt i mikrobernas värld samlade några av Sveriges ledande VA-organisationer, livsmedelsverket och akademi i Stockholm för att sammanställa prioriterade systemförflyttningar för att möjliggöra utveckling av modern kvalitetskontroll av vatten.

Nätverk för våra specialister

Våra kontakter och samarbeten med alla tre ägarbolag ger oss möjlighet att vara en sammankopplande länk inom olika specialistområden, till exempel digitalisering eller recirkulation av vatten. På så vis sprids kunskap, goda idéer och samarbeten också mellan ägarbolagen, något som har visat sig vara värdefullt.

Forskarfrukostar

För att ge de anställda på ägarbolagen större möjlighet att ta del av forskningen ordnar vi ungefär en gång i månaden det vi kallar "Forskarfrukost". Ibland är det renodlad forskning, ibland drar det mer åt utvecklingshållet. Frukostarna är digitala, korta och lättillgängliga.

Sweden Water Research-dagen

Sweden Water Research-dagen har under de senaste åren utvecklats till vår viktigaste arena för kunskapsutbyte, dialog och möte med branschkollegor. Det som började som en intern mötesplats har vuxit till ett återkommande forum där medarbetare, forskare, doktorander, konsulter, branschfolk och kollegor från ägarbolagen samlas för att dela erfarenheter, diskutera aktuella utmaningar och ta del av resultat från pågående projekt.

2025 års Sweden Water Research-dag var den mest välbesökta hittills, med en bra bit över 500 anmälda. Tema var *Från idé till verklighet*, med fokus på Living labs och testbäddar. Dagen gav möjlighet att fördjupa förståelsen för vad detta är, varför de behövs och hur vi kan dra nytta av dem.

Ett tydligt mönster är att Sweden Water Research-dagen har blivit en allt viktigare del av vår interna kultur. Den skapar en gemensam berättelse om vart vi är på väg, stärker relationerna mellan medarbetare och ägarorganisationer och bidrar till att bygga en gemensam identitet som forsknings-, utvecklings- och innovationsmiljö. För doktoranderna är dagen ett särskilt

värdefullt forum för att presentera sina resultat och knyta kontakter inom VA-branschen.

Rapporter

Fyra rapporter har vi gjort inom Sweden Water Research, därutöver har vi medverkat i par SVU-rapporter.

 Ladda ner och läs våra rapporter som pdf.



Sweden Water Research-dagen

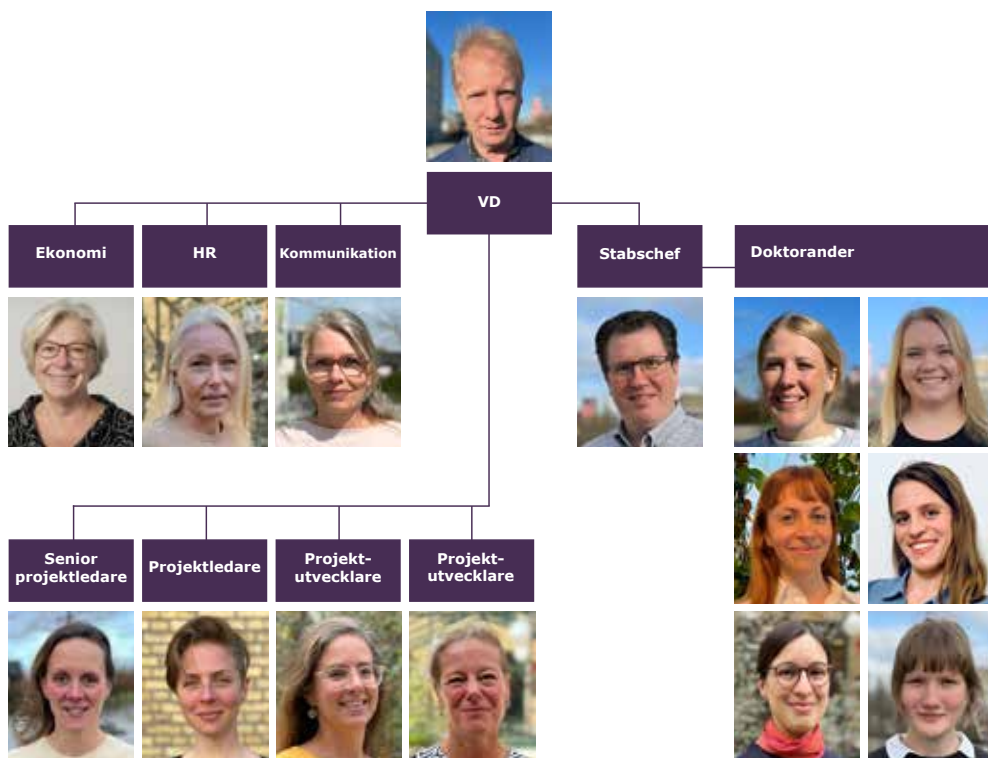
Nya, effektiva reningstekniker
när industri och VA samarbetar.





Vi är en kunskapsorganisation

Sweden Water Research är en kunskapsorganisation och medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi jobbar ständigt för en arbetsmiljö som främjar lärande, samarbete och långsiktig kompetensuppbyggnad. Kombinationen av erfarna projektledare, forskare och industridoktorander skapar en dynamisk miljö med olika perspektiv.



Organisationsschema över Sweden Water Research december 2025

Ny industridoktorand

I mars hälsade vi Ronja Nybom välkommen till oss. Hennes doktorandarbete *Rening av organiska mikroföroreningar i dagvatten* är en del av projektet ISWIM. Hennes huvudhandledare är verksamma vid Luleå tekniska universitet, vilket ger hennes forskning ännu större nationell relevans.

Vi vill att fler ska jobba med vatten

Vi har en långsiktig ambition att stärka både vår egen och ägarnas förmåga att möta framtidens kompetensbehov och kunna attrahera relevant kompetens i en alltmer konkurrensutsatt sektor. Vi har under året satt igång arbetet med en strategi för att stärka vår internationella kompetens, med särskilt fokus på Europa.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) är en integrerad del av vår verksamhet och en förutsättning för att skapa en trygg, hållbar och välfungerande arbetsmiljö. Kontrollmomentet SAM visade 2024 att vi kommit en bra bit på vägen, men att alla delar ännu inte var implementerade. Därför stod kontrollmomentet kvar under 2025, med fokus på att genomföra de åtgärder som har störst påverkan på arbetssätt och därmed arbetsmiljön.

Utvecklingen under 2025 har gått i rätt riktning. Arbetet med att stärka och strukturera samarbetsformerna inom ägarsfären har genomförts i enlighet med planen. Genom att ta fram och

förankra de nya fokusområdena för perioden 2026–2029 har vi bidragit till en tydligare gemensam styrning av FUI-arbetet. Detta har i sin tur minskat otydlighet, skapat mer förutsägbara arbetssätt och stärkt den organisatoriska stabiliteten.

Även det grundläggande säkerhetsarbetet har tagit viktiga steg framåt. Vi har med hjälp av en extern aktör gjort en genomlysning av våra processer och det fortsatta arbetet med att anpassa organisationen till kraven i säkerhetsskyddslagstiftningen och NIS2-direktivet. Det har resulterat i tydligare ansvarsfördelning, förbättrade rutiner och en mer robust struktur för informationshantering.

Water Wise Societies

Water Wise Societies är ett av fem strategiska innovationsprogram med stöd från Vinnova, Energimyndigheten och Formas. Sweden Water Research samordnar ägarnas arbete och har tillsammans med flera andra VA-organisationer gått in med medfinansiering för att driva programkontoret och sitter även med i programrådet.

Wetsus

Wetsus är ett tvärvetenskapligt samarbete mellan företag och forskningsinstitut från hela Europa. Sweden Water Research var under 2025 så kallad plattform medlem, vilket gav tillgång till nätverk och kunskap, inte minst inom innovation, kommersialisering och kompetensutveckling. Medlemskapet är avslutat.

WIN Water

Genom samarbetet med WIN Water får våra ägare bättre kunskap om nya innovationer på den svenska marknaden. Via WIN Waters nätverk har de fått möjlighet att möta relevanta innovationsaktörer – från tekniska startups till stora organisationer. Det har gett insikter i hur olika lösningar kan omsättas i praktiken och var de kan skapa nytta i ägarnas verksamheter.

Studieresa till Århus

I mars reste vår styrelse och ledning till Århus för att lära mer om hur de arbetar med innovation, testbäddar och samverkan mellan akademi, industri och VA-organisationer.

Den här typen av erfarenhetsutbyte är värdefullt på många sätt, inte minst för att vi ska kunna utveckla våra egna arbetssätt.



Delar av Sweden Water Research styrelse på besök i Århus



Hur ser framtiden ut?

2026 markerar början på en ny programperiod för Sweden Water Research, där de tre nya fokusområdena ger en tydlig riktning för vårt arbete de kommande åren. Vi går in i detta med en stark organisation, en stabil finansieringsmodell och en projektportfölj som redan adresserar flera av de mest kritiska utmaningarna för framtidens vattentjänster. Samtidigt står VA-sektorn inför en tid av snabb förändring, där kraven på robusthet, digitalisering, cirkularitet och säkerhet fortsätter att öka.

Under de kommande åren fördjupar vi arbetet med digital vattenkvalitetskontroll och fortsätter att utveckla metoder som gör det möjligt att övervaka och styra vattenkvalitet i realtid. Vi kommer också att stärka vår roll inom klimatanpassning, där extrem nederbörd, förändrade råvattenförhållanden och ökade krav på dagvattenhantering kräver nya verktyg, nya samarbeten och nya sätt att planera.

Cirkularitet kommer att vara ett av de områden där utvecklingen går snabbast. Tekniken för sorterande system, återvinning av näringsämnen och lokal återanvändning av vatten är mogen – nu handlar det om att skala upp, skapa affärsmodeller och integrera lösningarna i stadsutvecklingen. Här kommer testbäddar som RecoLab, Testbädd Ellinge och REWAISE att spela en central roll.

Samtidigt kommer arbetet med framtidens VA-organisation att bli allt viktigare. Också här är kompetensförsörjning, styrmedel, affärsmodeller och samverkan mellan aktörer avgörande för att sektorn ska kunna möta ökade krav och samtidigt behålla sin samhällskritiska funktion. Sweden Water Research fortsätter att utveckla metoder som stärker ägarnas förmåga att fatta strategiska beslut, attrahera kompetens och skapa hållbara strukturer för framtidens vattentjänster.

Internationellt fortsätter vi att stärka vår närvaro genom samarbeten inom *Water4All*, europeiska forskningsprogram och partnerskap med universitet och forskningsmiljöer. Den internationella dimensionen blir allt viktigare när klimatförändringar, säkerhetsfrågor och cirkulära lösningar utvecklas i snabb takt.

Framför oss ligger en period som kräver både innovation och uthållighet. Sweden Water Research ska fortsätta vara en drivande kraft i utvecklingen av framtidens vattentjänster – genom att kombinera vetenskaplig höjd med praktisk relevans, genom att arbeta nära våra ägare och genom att bygga broar mellan forskning, innovation och operativ verksamhet. Med en tydlig riktning, en stark organisation och en växande kunskapsbas går vi in i nästa programperiod med både tillförsikt och beslutsamhet.



Resultaträkning, balansräkning och noter

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen och verkställande direktören förslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

| | Belopp |
|-------------------------|----------------|
| Balanserade vinstmedel | 124 166 |
| Årets resultat | 7 691 |
| Summa | 131 857 |
| Balanseras i ny räkning | 131 857 |

Flerårsöversikt (tkr)

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 30 584 | 31 261 | 30 439 | 24 639 | 22 505 |
| Resultat efter finansiella poster | 80 | 40 | 1 | 0 | 0 |
| Soliditet % | 2,06 | 2,17 | 1,99 | 1,90 | 1,65 |

Förändring eget kapital (tkr)

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Specifikation av bundet och fritt eget kapital: | | |
| Aktiekapital | 51 | 51 |
| Reservfond | | |
| Totalt bundet eget kapital | 51 | 51 |
| Balanserat resultat | 125 | 123 |
| Årets resultat | 8 | 2 |
| Totalt fritt eget kapital | 133 | 125 |
| Totalt eget kapital | 184 | 176 |

Resultaträkning (tkr)

| | Not | 2025 | 2024 |
|--|------------|-------------|-------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 30 584 | 31 261 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 4 | -20 467 | -20 711 |
| Avskrivningar | | -333 | -333 |
| Personalkostnader | 5 | -9 706 | -10 180 |
| Röreslresultat | | 78 | 37 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Räntor och liknande resultatposter | | 2 | 3 |
| Resultat efter finansiella poster | | 80 | 40 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Skatt på årets resultat | | -72 | -38 |
| Årets resultat | | 8 | 2 |

Balansräkning (tkr)

| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier | 6 | 0 | 333 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | | 321 | 262 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 865 | 750 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 1 034 | 1 308 |
| Kassa och bank | | 6 653 | 5 403 |
| Summa omsättningstillgångar | | 8 872 | 7 723 |
| Summa tillgångar | | 8 872 | 8 056 |

Eget kapital och skulder

| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 51 | 51 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 124 | 122 |
| Årets resultat | | 8 | 2 |
| Summa eget kapital | | 183 | 175 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skatteskulder | | 94 | 228 |
| Leverantörsskulder | | 1 086 | 2 176 |
| Skuld intresseföretag | | 1 922 | 1 083 |
| Fakturerad ej upparbetad intäkt | 3 | 563 | 1 998 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 149 | 223 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 4 875 | 2 173 |
| Summa kortfristiga skulder | | 8 690 | 7 881 |
| Summa eget kapital och skulder | | 8 872 | 8 056 |

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:1) samt Årsredovisningsregler enligt K3. Företaget tillämpar K3 från 2015.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Intäktsredovisning

Projektredovisning

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delar vid redovisas i balansräkningen i posten "Fakturerad ej upparbetad intäkt".

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestation som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidragen erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidragen som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

Noter (tkr)

Not 2 – Intäkternas fördelning

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Intäkter från ägare | 2 767 | 3 339 |
| Övriga intäkter | 6 567 | 4 778 |
| Avräkning projekt | 21 250 | 23 145 |
| Nettoomsättning | 30 584 | 31 262 |

Not 3 – Uppdrag succesiv vinstavräkning

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|--------------|
| Ingående värden | 1 998 | 3 763 |
| Fakturerade kostnader | 19 815 | 21 380 |
| Upparbetade kostnader | -21 250 | -23 145 |
| Fakturerade ej upparbetade kostnader | 563 | 1 998 |

Not 4 – Ersättning till revisorer

| | 2025 | 2024 |
|--------------------|------------|-----------|
| Revisionsuppdraget | 146 | 98 |
| Summa | 146 | 98 |

Not 5 – Anställda, personalkostnader

| Medelantalet anställda | 2025 | 2024 |
|------------------------|-----------|-----------|
| Män | 2 | 4 |
| Kvinnor | 12 | 12 |
| Summa | 14 | 16 |

Löner och andra ersättningar

| | | |
|------------------|--------------|--------------|
| Styrelse och VD | 1 148 | 1 146 |
| Övriga anställda | 5 961 | 5 585 |
| Summa | 7 109 | 6 731 |

Pensions- och övriga sociala kostnader

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Pensionskostnader för styrelse och VD | 295 | 326 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 626 | 1 207 |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal | 1 211 | 1 165 |
| Summa | 2 132 | 2 698 |

Not 6 – Inventarier

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|------|------|
| Vid årets början | 735 | 735 |
| Nyanskaffningar/ Avyttring | 0 | 0 |
| Vid årets slut | 735 | 735 |

Akkumulerade avskrivningar

| | | |
|-------------------|------|------|
| Vid årets början | -401 | -68 |
| Årets avskrivning | -334 | -333 |
| Vid årets slut | -735 | -401 |
| Redovisat värde | 0 | 334 |

Not 7 – Ställda säkerheter

| | | |
|--------------------------|------|------|
| Summa ställda säkerheter | Inga | Inga |
|--------------------------|------|------|

Not 8 – Eventualförpliktelser

| | | |
|-----------------------------|------|------|
| Summa eventualförpliktelser | Inga | Inga |
|-----------------------------|------|------|

Underskrifter

Denna årsredovisning har skrivits under digitalt med e-signering.

Malmö mars 2026

Ilmar Reepalu
Styrelseordförande

Magdalena Beck
Vice ordförande

Jonas Jacobsson Gjörtler

Lars Leonardsson

Annika Segerlund

Elvir Mesanovic

Henrik Aspegren
Verkställande direktör

Årsredovisningens innehåll blev klart den 26 februari 2026.

Vår revisionsberättelse har avlämnats mars 2026

Ernst & Young AB

Underskrift har skett digitalt

Thomas Hallberg
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits mars 2026

Underskrift har skett digitalt

Åke Christiansson
Lekmannarevisor

Anders Ivarsson
Lekmannarevisor