

Affärsplan 2026

Vision

Sweden Water Research ska leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster.

Uppdraget

Att tillsammans med ägarna driva nationellt ledande tillämpad forskning och utveckling där ägarnas nytta är i fokus samt att tillsammans med ägarna möta framtida utmaningar genom att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad ägarna kan göra var för sig.

Sweden Water Research fokuserar på att lösa utmaningar inom fokusområdena "Vattentjänster, kvalitet och kvantitet i förändring", "Framtidens VA-organisation" och "Cirkularitet".

Ägarna ska verka för och möjliggöra att medarbetare inom sina respektive organisationer kan delta och stödja arbetet på Sweden Research AB att initiera och driva FoU- och innovationsprojekt.

Mål

Under perioden 2024 – 2027 arbetar Sweden Water Research utifrån tre strategiska mål. Bolaget fokuserar på tillämpbara resultat inom tre fokusområden vilket sker i löpande i diskussion och dialog med ägare och styrelse.

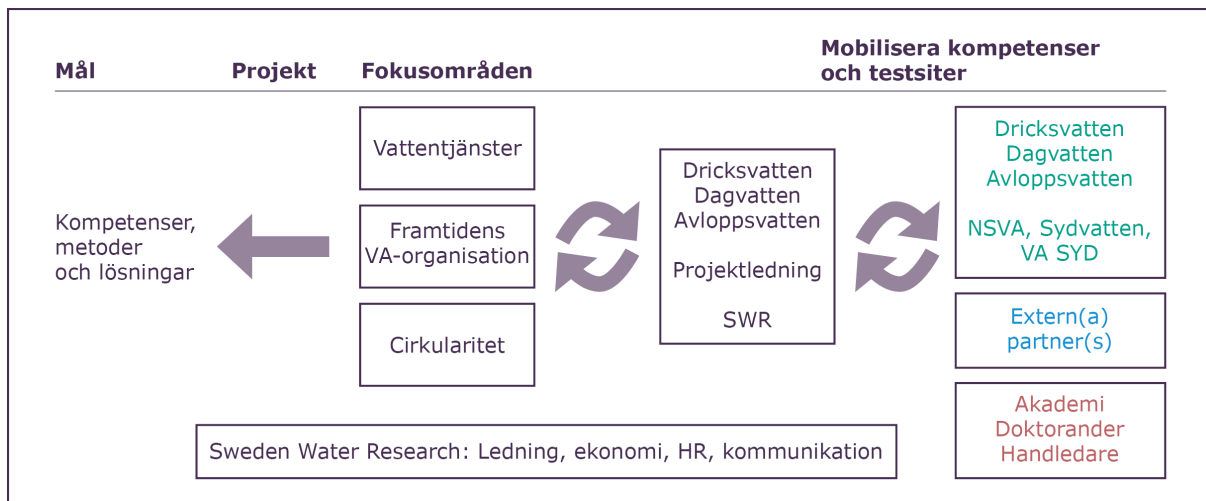
De strategiska målen beslutades av styrelsen den 2023-12-01. De anpassades till de tre nya fokusområdena med tillhörande mål, beslutade 2025-12-05.

Strategiskt Mål 1

År 2027 har Sweden Water Research väl utvecklade samarbeten för att effektivt kunna lösa gemensamma utmaningar inom fokusområdena "Vattentjänster, kvalitet och kvantitet i förändring", "Framtidens VA-organisation" och "Cirkularitet".

Strategier:

- **Utökade samarbeten med VA-sektorn** – Vi söker fördjupade samarbeten med aktörer inom VA-sektorn.
- **Samverkan med akademien** – Vi samarbetar aktivt med flera universitet och högskolor.
- **Fokusområden** – Vi arbetar projektbaserat med forskning, utveckling och innovation i öppna nätverk och samarbeten där våra fokusområden utgör styrning och avgränsning och för vår verksamhetsinriktning.



Strategiskt Mål 2

År 2027 är Sweden Water Research en självklar samarbetspart i forsknings- och utvecklingsarbetet hos ägarbolagen

Strategier:

- **Initiering av projekt** – Vi initierar, leder och medverkar i nya ansökningar om forsknings- och utvecklingsprojekt.
- **Tydliga strukturer** – Vi tydliggör kontaktvägar och samarbeten i förhållande till ägarbolagen.
- **Återkoppling och nytta** – Vi visar våra resultat och det mervärde man får av att samarbeta med oss.

Strategiskt Mål 3

År 2027 är Sweden Water Research en framgångsfaktor i våra ägares arbete med att trygga en framtida kompetensförsörjning för vattensektorn

Strategier:

- **Möten och sammankomster** – Vi ordnar externa möten, vetenskapliga sammankomster och konferenser i syfte att bygga kunskap och väcka intresse för ägarnas utmaningar.
- **Successionsplanering** – Vi utgör ett mervärde för våra ägare vid rekrytering, samverkan på arbetsmarknadsmässor, studentmässor och ägarnas personaldagar.
- **Kunskap om VA-branschen** – Vi ger våra industridoktorander god inblick i hur det är att arbeta hos våra ägare.

Inriktning på arbetet under 2026

Arbetet med att uppfylla de strategiska målen baseras på öppna nätverk. Utgångspunkten för arbetet är att nedanstående operativa mål skall uppnås:

Operativa mål för Strategiskt Mål 1

- År 2026 har vi implementerat vår bolagsövergripande arbetsmetodik för Fokusområden 2025–2029.

Operativa mål för Strategiskt Mål 2

- År 2026 har vi medverkat till minst två nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt.

Operativa mål för Strategiskt Mål 3

- År 2026 har vi tagit fram minst ett projekt som utvecklar förmågan att rekrytera relevant kompetens till VA-sektorn i vår region.