

## Affärsplan 2025

### Vision

Sweden Water Research ska leverera världsledande kompetens för uthålliga vattentjänster.

### Uppdraget

Att tillsammans med ägarna driva nationellt ledande tillämpad forskning och utveckling där ägarnas nytta är i fokus samt att tillsammans med ägarna möta framtida utmaningar genom att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad ägarna kan göra var för sig.

Sweden Water Research fokuserar på att lösa utmaningar relaterade till vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi.

Ägarna ska verka för och möjliggöra att medarbetare inom sina respektive organisationer kan delta och stödja arbetet på Sweden Research AB att initiera och driva FoU- och innovationsprojekt.

### Mål

Under perioden 2024 – 2027 arbetar Sweden Water Research utifrån tre strategiska mål. Bolaget fokuserar på tillämpbara resultat utifrån identifierade utmaningar där det är möjligt att utvärdera resultaten, vilket sker i löpande i diskussion och dialog med ägare och styrelse.

De strategiska målen beslutades av styrelsen den 2023-12-01 och tillhörande operativa mål nedbrutna avseende år 2025 beslutades XXXXXX.

#### Strategiskt Mål 1

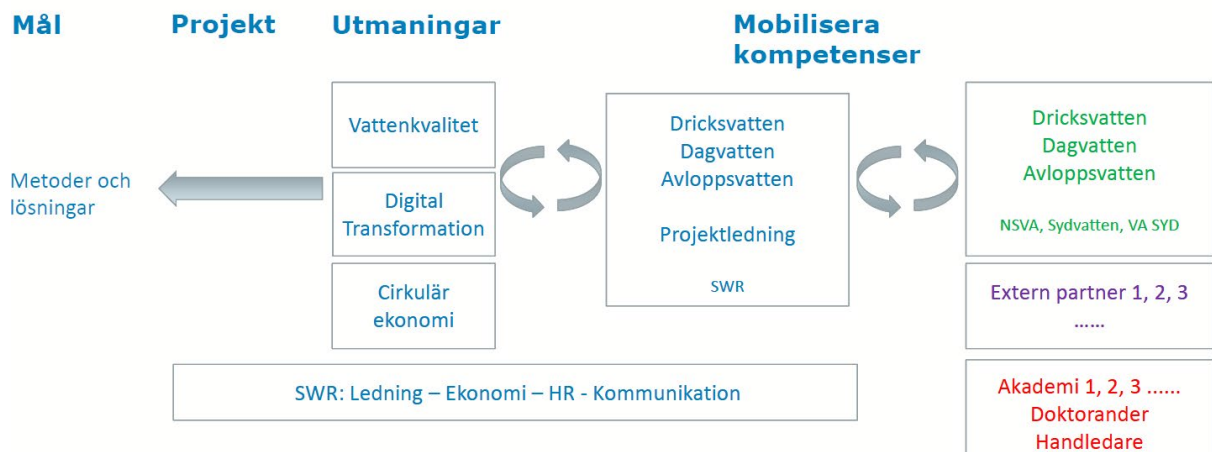
**År 2027 har Sweden Water Research väl utvecklade samarbeten för att effektivt kunna lösa gemensamma utmaningar rörande vattenkvalitet, digitalisering och cirkulär ekonomi**

Strategier:

- **Utökade samarbeten med VA-sektorn** – Vi söker fördjupade samarbeten med aktörer inom VA-sektorn
- **Samverkan med akademien** – Vi samarbetar aktivt med flera universitet och högskolor
- **Målsatta fokusområden** – Vi arbetar projektbaserat med forskning, utveckling och innovation i öppna nätverk och samarbeten där våra gemensamma utmaningar har brutits ned inom målsatta fokusområden ([Fokusområden - Sweden Water Research<sup>1</sup>](https://www.swedenwaterresearch.se/fokusomraden/)).

---

<sup>1</sup> <https://www.swedenwaterresearch.se/fokusomraden/>



## Strategiskt Mål 2

År 2027 är Sweden Water Research en självklar samarbetspart i forsknings- och utvecklingsarbetet hos ägarbolagen

Strategier:

- **Initiering av projekt** – Vi initierar, leder och medverkar i nya ansökningar om forsknings- och utvecklingsprojekt
- **Tydliga strukturer** – Vi tydliggör kontaktvägar och samarbeten i förhållande till ägarbolagen
- **Återkoppling och nytta** – Vi visar våra resultat och det mervärde man får av att samarbeta med oss

## Strategiskt Mål 3

År 2027 är Sweden Water Research en framgångsfaktor i våra ägares arbete med att trygga en framtida kompetensförsörjning för vattensektorn

Strategier:

- **Möten och sammankomster** – Vi ordnar externa möten, vetenskapliga sammankomster och konferenser i syfte att bygga kunskap och väcka intresse för ägarnas utmaningar
- **Successionsplanering** – Vi utgör ett mervärde för våra ägare vid rekrytering, samverkan på arbetsmarknadsmässor, studentmässor och ägarnas personaldagar
- **Kunskap om VA-branschen** – Vi ger våra industridoktorander god inblick i hur det är att arbeta hos våra ägare

## **Inriktning på arbetet under 2025**

Arbetet med att uppfylla de strategiska målen baseras på öppna nätverk. Utgångspunkten för arbetet är att nedanstående operativa mål skall uppnås:

### **Operativa mål för Strategiskt Mål 1**

- År 2025 har vi sammanfattat våra fokusområden för perioden 2022 --2025
- År 2025 har vi beslutat om fokusområden för perioden 2026 --2029 tillsammans med våra ägare

### **Operativa mål för Strategiskt Mål 2**

- År 2025 har vi medverkat till minst två nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt
- År 2025 har vi utvecklat vår organisation av kontaktvägar med enskilda ägarbolag och mellan ägarbolagen

### **Operativa mål för Strategiskt Mål 3**

- År 2025 medverkar medarbetarna vid Sweden Water Research vid våra ägarbolags verksamhetsdagar för personalen
- År 2025 har vi tagit fram en strategi för hur vi på bästa sätt tar in relevant kompetens på internationell nivå, med tyngdpunkt på Europa