# Årsredovisning 2021

sweden water research

# Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.


| Innehåll | Sida |
|---|---|
| - förvaltningsberättelse | 2 |
| - resultaträkning | 11 |
| - balansräkning | 12 |
| - noter | 13 |


Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Sweden Water Research (SWR) är ett samarbete mellan NSVA, Sydvatten och VA SYD.

Samarbetets inriktning avser forskning, utveckling och innovation för framtidens hållbara vattenanvändning och syftar till att samla FoU-resurserna i ett gemensamt ägt bolag.

Inom ramen för det gemensamt ägda bolagets verksamhet bedrivs nationellt ledande tillämpad forskning, utveckling och innovation där ägarbolagens nytta är i fokus.

*Henrik Aspegren, VD för Sweden Water Research*

Samarbetet ska ge ökade möjligheter att tillsammans lösa stora framtida utmaningar genom att gemensamt angripa större och mer komplexa problem än vad respektive ägarbolag kan göra var för sig, och genom att söka och erhålla externa forskningsmedel.
Samarbetet ökar också möjligheten till internationella kontaktytor inom forskningsområdet och kunskapsutbyte inom och utanför Sveriges gränser. Ägarbolagens insats i verksamheten ger avkastning i form av kostnadseffektiva lösningar som de själva har nytta av och som gagnar invånarna i medlemskommunerna.

## Bolaget i korthet vid utgången av 2021

- Sweden Water Research bildades 2013
- Ägarbolagen avsätter årligen minst 1% av sin omsättning till bolaget. Totalt ca 17 Mkr
- Bolaget har sitt säte på Ideon Science Park i Lund
- Bolaget har under året haft i genomsnitt 12 anställa. Det finns 7 industridoktorander som är direkt anställda vid bolaget och ytterligare 4 doktorander är anställda vid våra ägarbolag.

Vetenskapligt samarbete sker med flera universitet och högskolor. Projekten har en tyngdpunkt i naturvetenskap och teknik men även samhällsvetenskapliga frågeställningar finns företrädda. Samarbetet mellan Lunds universitet och ägarbolagen började utvecklas för mer är 50 år sedan.

Pandemin har präglat året 2021. Verksamheten har detta till trots fortsatt utvecklats positivt men självklart påverkas verksamheten av pandemin både i form av personalfrånvaro och av att de så viktiga nationella och internationella sammankomsterna har varit begränsade under året.

## Bolagets strategiska inriktning

Arbetet med att utveckla bolagets strategiska och operativa förmåga i relation till ägarbolagens alltmer komplexa utmaningar har fortsatt under året utifrån den vid styrelsemötet 2020-12-11 antagna affärsplanen med följande generella inriktning för bolaget:

- Bolaget ska fokusera på att lösa utmaningar relaterade till vattenkvalitet, digital transformation och cirkulär ekonomi.
- Bolaget ska arbeta projektbaserat med forskning, utveckling och innovation i öppna nätverk och samarbeten, där utmaningarna har brutits ned inom målsatta fokusområden som kan spänna över flera vattentjänster och över såväl pågående som avslutade projekt.
- FoU-arbetet drivs som nätverk där våra ägarbolag aktivt medverkar.

De strategiska målen beslutades av styrelsen den 2020-05-27 och tillhörande operativa mål nedbrutna avseende år 2021 beslutades av VD den 2020-12-01.

***Strategiskt mål 1:***

**År 2023 har Sweden Water Research en etablerad och känd arbetsmetodik för att lösa utmaningar rörande vattenkvalitet, digitalisering och cirkulär ekonomi.**

Vi arbetar projektbaserat med forskning, utveckling och innovation i öppna nätverk och samarbeten där våra utmaningar har brutits ned inom målsatta fokusområden som kan spänna över flera vattentjänster och över såväl pågående som avslutade projekt.

Strategier:

- **Kunskapssammanfattning i fokusområden** – Vi arbetar med fokusområden med övergripande målsättning och löpande uppföljning och revision.
- **Initiering av projekt** – Vi initierar leder och medverkar i nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt.
- **Återkoppling och slutsatser** – Vi har en kontinuerlig dialog med våra ägare och partners inom olika fokusområden med syfte att redovisa status och kunna mobilisera kring nya frågeställningar.

**Operativa mål för att närma oss strategiskt mål 1**

- År 2021 har vi sammanfört samtliga genomförda och pågående projekt i sammanhängande grupper av fokusområden
- År 2021 har vi i dialog med våra ägare utvärderat resultaten inom olika fokusområden för att möjliggöra omsättning av FoU-arbetet i praktiska tillämpningar.
- År 2021 har vi i dialog med våra ägare etablerat arbetssätt för att projektleda större EU-projekt.
- År 2021 har vi i olika samarbeten initierat och medverkat till minst två nya ansökningar om FoU- och innovationsprojekt

**Analys – Målen är uppnådda:**

- Under 2021 har vi sammanfört samtliga genomförda och pågående projekt i sammanhängande grupper av fokusområden och vi har även i dialog med våra ägare målsatt arbetet i dessa fokusområden.
- Inom projektet REsilient WAter Innovation for Smart Water Economy (REWAISE) – som är ett femårigt projekt med finansiering från EU:s forsknings och innovationsplattform Horizon 2020 på totalt 18,3 M€ varav den skånska delen är på 2,8 M€ – har vi tillsammans med VA SYD etablerat ett arbetssätt för att projektleda större EU projekt.

***Strategiskt mål 2:***

**År 2023 är Sweden Water Research en synlig och attraktiv samarbetspart för såväl ägare som viktiga intressenter.**

Strategier:

- **Ökad synlighet** – Vi arbetar kontinuerligt med att öka synligheten om vår verksamhet, genom olika kanaler och aktiviteter, och därmed öka samarbetsmöjligheterna.
- **Möten och sammankomster** – Vi ordnar externa möten, vetenskapliga sammankomster och konferenser inom olika ämnesprogram med syfte att sprida kunskap och kunna mobilisera kring relevanta frågeställningar.
- **Attraktivitet som samarbetspartner** – Vi arbetar kontinuerligt för att visa vår kompetens och det mervärde man får av att samarbeta och arbeta med oss.

**Operativa mål för att närma oss strategiskt mål 2:**
År 2021 har vi rutiner för att följa upp:

- Effekt av kommunikationskanaler och större evenemang.
- Antalet förfrågningar till SWR för att ingå i och leda projekt, både från våra ägare och andra intressenter.
- Antalet förfrågningar om att vara SWR-doktorand

**Analys – Målen är uppnådda**

- Vi har en löpande uppföljning av vår räckvidd i olika kommunikationskanaler sant hur SWR-dagen utvecklas.
- Inom ramen för fokusområden och inom projektledningsgruppen har vi möjlighet att kontinuerligt bearbeta förfrågningar till SWR för att ingå i och leda projekt.
- Målet att följa upp antalet förfrågningar om att vara SWR-doktorand är olyckligt formulerat och leder till föreställningen att vi utvecklar projekt baserat på spontanansökningar om att vara SWR-doktorand. Projekten skall kompetensförsörjas med rätt person/roll och inte tvärtom. Målet bör utgå.

***Strategiskt mål 3:***

**År 2023 är Sweden Water Research en framgångsfaktor i våra ägares arbete med att trygga en framtida kompetensförsörjning för vattensektorn.**

Strategier:

- **Kunskap om va-branschen** – Våra SWR-doktorander får kontinuerlig utbildning om hur det är att arbeta hos våra ägare och kan i spontanmöten berätta om vattensektorn för bland annat studenter som står inför sitt yrkesval.

**Operativa mål för att närma oss strategiskt mål 3:**

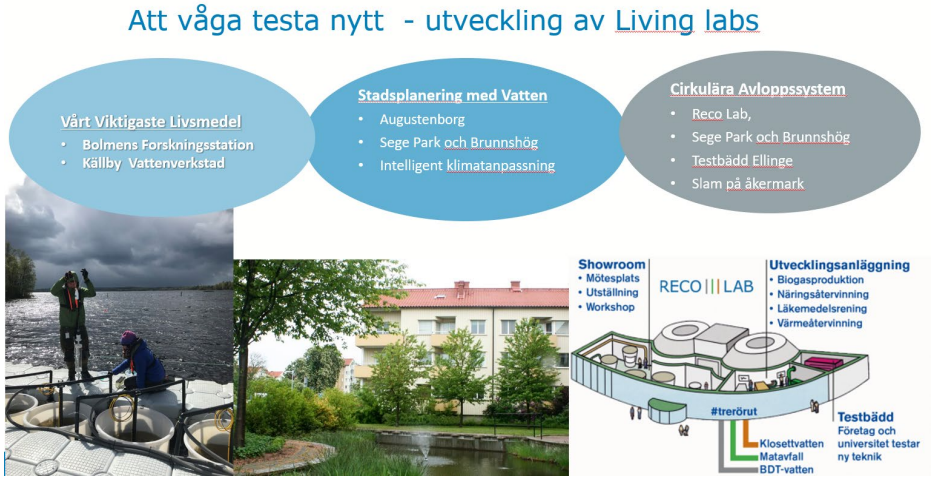
- År 2021 får SWR-doktorander möjlighet att delta i de introduktionsprogram som ges av våra ägare för nyanställda
- År 2021 får våra SWR-doktorander möjlighet att delta i de rekryteringsevenemang som våra ägare deltar i på bland annat LTH
- År 2021 har vi rutiner för att följa upp antalet förfrågningar från studenter om att genomföra examensarbeten hos vår ägare och SWR

**Analys – Målen har delvis inte kunnat nås på grund av pandemin**

- De två första målen har inte varit möjliga att genomföra eftersom såväl introduktionsprogram som rekryteringsevenemang har uteblivit till följd av pandemin.
- Vi har under året börjat samordna våra förslag till exjobb inom vatten och avlopp hos våra ägare och SWR.

## Väsentliga händelser under året

2021 har samarbetena med ägarbolaget blivit fler och intensivare, bland annat har frågan om hur SWR medverkar till uppbyggnaden av våra ägares *Living Labs* (se bild) varit i fokus. Bilden visar hur vi arbetar från källa till hav med testbäddar inom dricksvatten, dagvatten och avloppsvatten.




Under året beviljades projektmedel från Vinnova för att utveckla *Living Labs* inom följande projekt:

### Källby vattenverkstad

Med testbädden Källby vattenverkstad som nod och vattenkvalitet som ledstjärna knyter VA SYD, Sydvatten, NSVA och Sweden Water Research samman tre testbäddar som representerar olika delar av vattnets kretslopp. Med detta unika koncept av samverkande testbäddar möter vi, genom ett cirkulärt förhållningssätt, klimatförändringarnas inverkan vattenkvaliteten idag och i framtiden.

Klimatförändringarna medför en förändrad vattenkvalitet och en minskad tillgång till vatten för dricksvatten, rekreation och bevattning. Störningar i vattenförsörjningen orsakar stor stress på samhället. För att möta framtidens utmaningar behövs nya tekniker som möjliggör online-övervakning av vattenkvalitet i alla delar av vattnets kretslopp.

Planen för Källby vattenverkstad är att testbädden ska fortsätta att vara en innovationshubb för online-mätning av dricksvattenkvalitet, där vi kommer att öka antalet testprojekt och driva utveckling från idé till implementering enligt vår framtagna modell. Men vi är också redo att växla upp verksamheten och, utöver att bedriva tester för dricksvatteninstrument, ta ett samordningsansvar för att testa ny teknik för mätning av vattenkvalitet och intensifiera arbetet kring recirkulering av vatten i samhället. Därför välkomnar vi nu forskare, produktutvecklare och andra typer av testare att arbeta tillsammans med oss i vår testbäddskonstellation: Forskningsstation Bolmen (råvatten), Källby vattenverkstad (dricksvatten) och RecoLab (återanvändning av avloppsvatten). Vi kommer att lägga stor vikt vid att nätverka för att hitta relevanta testare, samt vid att sprida resultat till kollegor i VA-branschen.

### Testbädd Ellinge

Oavsett om avloppsslam fortsatt kommer att tillåtas eller förbjudas att spridas på åkermark i Sverige så ser VA-organisationerna ett behov av komplement eller alternativ till dagens slamhantering.

Tillsammans med tre andra svenska VA-bolag etablerar VA SYD Testbädd Ellinge, vid avloppsreningsverket Ellinge i Eslöv, för torkning, pyrolys och produktifiering av avloppsslam. Syftet med testbädden är att optimera driftsbetingelserna, framförallt temperaturer och uppehållstider, för torkning och pyrolys av olika typer av avloppsslam, samt hanteringen av både önskade och oönskade produkter från processerna. Även sampyrolys av slam med till exempel park- och trädgårdsavfall ska kunna testas och optimeras.

Optimeringen kommer att ta sikte på att uppnå flera olika mål:

- hygienisering av slam
- väsentlig minskning av slamvolym och -vikt som behöver hanteras vidare och transporteras
- minimal användning av tillförd energi
- minimera förlusterna av kol och fosfor, samt maximera mängderna av tungmetaller som avgår med rökgasen vid pyrolys
- avskilja tungmetaller i rökgasen och omhänderta denna restprodukt på ett säkert sätt
- minimera utsläpp av klimatpåverkande metan och lustgas vid hantering av slam
- skapa produkter, torkat slam och biokol, av en kvalitet som direkt eller efter förädling är lämpliga gödsel- och jordförbättringsprodukter

## Några av våra projekt 2021

### Uppstartade projekt 2021

- **Riparian Lake.** Biologiska strandskydd vid Bolmen för att minska brunifiering.
- **Framtidens vattenförvaltning inom Lagans avrinningsområde.**
- **Säkra och snabba ledningsnätsarbeten.**
- Etablering av **Supermätpunkter för övervakning av vattenkvalitet.**
- **Källby Vattenverkstad.**
- **Mätning av direkta växthusgasemissioner.**
- **Karakterisering av spillvatten för design och modellering.**
- **Ökad biogasproduktion genom industriell symbios** – samrötning av ångförbehandlat halm och avloppsslam.
- **NPHarvest** – ett samarbetsprojekt med RecoLab.
- **Testbädd Ellinge** – torkning, pyrolys och produktifiering av avloppsslam.
- **Radar**, användning av radardata inom VA-verksamhet.
- **ÖreWise 1.5**, ett samarbete om *Living* Labs inom Greater Copenhagen.

### Avslutade projekt

- Interreg South Baltic-projektet **Less is More**, med koordinator vid Lunds universitet, avslutades i juni. Projektet har visat att det är möjligt att uppnå hög grad rening av läkemedel från avloppsvatten vid avloppsreningsverken genom införande av ett filtersteg med ett filtermedium av granulärt aktivt kol. Driften är enkel och kostnaderna är starkt relaterade till hur snabbt filtreringsmediet måste bytas och reningssteget bör placeras efter biologisk behandling.
- Vinnovaprojektet **Future City Flow** med koordinator vid DHI avslutades i december, men kvarstår hos SWR till mars 2022. Future City Flow har utvecklat ett verktyg som förenklar informationsflödet mellan olika aktörer som arbetar med stadens avloppsvattenhantering. En utveckling som har rönt stort publikt intresse är det spel som har utvecklats och som är en del av RecoLabs ordinarie utställning. Här kan även icke-experter snabbt bygga upp en förståelse för hur vattenflöden från olika områden i en stad påverkar varandra i stadens ledningsnät och att åtgärder som görs på ledningsnätet i ett område kan ge effekt i andra områden nedströms. Spelet har med framgång prövats på och utvärderats som ett kursmoment inom ramen för en ordinarie kurs för studenter vid LTH tillsammans med utvecklarna.
  **Hållbarhet av värmeåtervinning ur avloppsvatten** (HÅVA), en systemstudie som belyser effekten av värmeåtervinning på olika platser i va-systemet. Projektet redovisas som en SVU-rapport
- BONUS-projektet **Cleanwater** med koordinator vid Aarhus Universitet i Danmark avslutades i praktiken under 2020 men formellt först efter godkännande av slutrapporten 2021.
- **Mikroplast i dricksvatten.** Resultat från en undersökning av två långa vattenledningar av olika ålder visar ingen belastning av polyeten till dricksvattennätet. Projektet redovisas som en SVU-rapport.

- **Ordning i RörANN.** I detta projekt (med bidrag från Formas, Vinnova och Energimyndigheten) har ett artificiellt neutralt nätverk utvärderats för att bestämma sannolikheten för vattenläcka på enskilda ledningar.
  **Rationell mikrobiologisk analys för distribution av stabil dricksvatten.** Projektet har visat att vi med flödescytometrisk (FCM) analys kan påvisa den mikrobiologiska statusen på dricksvatten.
- **Biologiskt stabila dricksvatten** och **Supermätpunkter.** Projekten har innefattat omvärldsbevakning och strategiskt arbete som har lett fram till skapandet av projekten Säkra och snabba ledningsnätsarbeten och Källby vattenverkstad under 2021.
- **Riparian Lake**. I projektet har studerats hur kantzoner i sjöar påverkar utläckage av organiskt material och hur det organiska materialet inverkar på vattenkvalitet och akvatiskt liv intill kantzonerna i inte minst sjön Bolmen.

## Konferenser och andra evenemang

- **Future City Flow** hade sitt avslutningsseminarium den 8–9 december på RecoLab i Helsingborg.
- **FanpLESStic-Sea** höll en digital slutkonferens den 30 november. Projektet syftar till att öka kunskapen och minska föroreningarna av mikroplaster, med fokus på Östersjön. FanpLESStic-sea finansieras av Interreg Baltic Sea och består av partners från Sverige, Danmark, Norge, Finland, Lettland, Litauen, Polen och Ryssland.
- **Sweden Water Research-dagen** arrangerades sista helgen i november, i år både fysisk och digital. Totalt deltog 350 personer, varav cirka hälften var på plats på Bricks i Lund och resten deltog digitalt via livesändning. Temat för dagen var ”*Living Labs* – så tar vi forskningen från labbet till verkligheten”.
- **Halvtidsseminarium för Simon Gidstedt**, 16 juni. Simons doktorandarbete handlar om avskiljning av läkemedelsrester med membranfiltrering och aktivt kol.
- **Slutseminarium för Less Is More** den 8 juni.
- **Digital lunch med Sweden Water Research**: Fyra tisdagar i maj bjöd vi in kollegor på våra ägarbolag till digitala luncher för att presentera våra åtta fokusområden och berätta mer om det forsknings- och utvecklingsarbete som pågår inom SWR.
- **Mittseminarium för Jennifer Ekholm** den 20 januari. Jennifers doktorandarbete heter Study of aerobic granular sludge and activated sludge in full-scale.
- **Doktorandträff** med guidning i Brunnshög. I maj fick vi chansen att träffas fysiskt tillsammans med våra doktorander och vi fick även ta del av en uppskattad guidning kring dagvattenlösningar och forskningsprojekt i Brunnshög i Lund.

## Disputationer

- Den 29 april försvarade doktorand **Rubén Juaréz Camára** sin lic. avhandling" Ozonation in Advanced Wastewater Treatment- Practical Aspects and Development of a Prediction Tool for Pharmaceutical Removal"
- Den 1 december försvarade doktorand **Shifteh Mobini** sin avhandling "Just or Unjust - Assessment of Rainfall-Related Flood Damage in a Swedish Context""

## Arbete under 2022

Under 2022 kommer arbetet med att konsolidera bolagets strategiska och operativa förmåga att fortsätta tillsammans med arbetet med de *Living Labs* och testbäddar som nu växer fram inom ramen för våra ägarbolags verksamhet.

Vi kommer under året att göra en översyn av våra fokusområden och undersöka samordningsmöjligheter för att eventuellt slå samman fokusområden. Som en del av detta arbete kommer vi att bredda kunskapen och förståelsen om enskilda projekt och projektidéer för att på så sätt medverka till att SWR som organisation blir mer robust.

Slutligen exempel på större evenemang under 2022:

- SWR kommer att medverka i arbetet kring ICLEI i Malmö, H22 i Helsingborg och IWA 2022 i Köpenhamn
- Sista fredagen i november arrangerar vi enligt tradition vår forskningskonferens, Sweden Water Research-dagen.

## Styrelse

Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt vid fem tillfällen 11 mars, 27 maj, 7 juni, 27 september och 9 december.

Styrelsen har sedan årsstämman 7 juni följande sammansättning:

Jonas Jacobsson Gjörtler NSVA (ordf.), Ilmar Reepalu Sydvatten (vice ordf.), Magdalena Beck VA SYD, Johan Andersson, Sydvatten, Nils Holmqvist, VA SYD, och Björn Persson, NSVA.

## Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen och verkställande direktören förslår att
fritt eget kapital disponeras enligt följande:

| | **Belopp** |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 149 685 |
| Årets resultat | 4 037 |
| **Summa** | **153 722** |
| | |
| Balanseras i ny räkning | 153 722 |

## Flerårsöversikt (tkr)

| | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** | **2017** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 22 505 | 21 938 | 24 480 | 24 541 | 19 646 |
| Resultat efter finansiella poster | 4 | 2 | 14 | 21 | 28 |
| Soliditet % | 1,65 | 4,17 | 1,90 | 4,00 | 1,20 |

## Förändring eget kapital (tkr)

| | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Specifikation av bundet och fritt eget kapital:** | | |
| Aktiekapital | 51 | 51 |
| Reservfond | | |
| Totalt bundet reget kapital | 51 | 51 |
| | | |
| Balanserat resultat | 150 | 148 |
| Årets resultat | 4 | 2 |
| Totalt fritt eget kapital | 154 | 150 |
| **Totalt eget kapital** | **205** | **201** |

# RESULTATRÄKNING (tkr)

| | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 22 505 | 21 938 |
| | | | |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 4 | -15 739 | -13 864 |
| Personalkostnader | 5 | -6 765 | -8 050 |
| | | | |
| **Röresleresultat** | | **1** | **24** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -1 | -5 |
| | | | |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **0** | **19** |
| | | | |
| Bokslutsdispositioner | | 17 | - |
| Skatt på årets resultat | | -13 | -17 |
| | | | |
| **Årets resultat** | | **4** | **2** |

# BALANSRÄKNING (tkr)

| | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Kundfordringar | | 617 | 615 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 42 | 222 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 2086 | 665 |
| Kassa och bank | | 9 689 | 3 853 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **12 434** | **5 355** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **12 434** | **5 355** |
| | | | |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 51 | 51 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 150 | 148 |
| Årets resultat | | 4 | 2 |
| **Summa eget kapital** | | **205** | **201** |
| | | | |
| **Obeskattade reserver** | | | |
| Periodiseringsfond | | 0 | 17 |
| | | | |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skatteskulder | | 157 | 170 |
| Leverantörsskulder | | 2 113 | 2 036 |
| Skuld till intresseföretag | | 322 | 564 |
| Fakturerad ej upparbetad intäkt | 3 | 7 181 | 1 440 |
| Övriga kortfrisitiga skulder | | 1 106 | 151 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 1 350 | 776 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **12 229** | **5 137** |
| | | | |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **12 434** | **5 355** |

# NOTER (tkr)

## Not 1 - Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**
Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:1) samt Årsredovisningsregler enligt K3. Företaget tillämpar K3 från 2015.

**VÄRDERINGSPRINCIPER**
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

**INTÄKTSREDOVISNING**
**Projektredovisning**
Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Fakturerad ej upparbetad intäkt".

**OFFENTLIGA BIDRAG**
Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestation som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidragen erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidragen som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

| **Not 2 - Intäkternas fördelning** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Intäkter från ägare | 4 458 | 4 735 |
| Övriga intäkter | 2 888 | 2 030 |
| Avräkning projekt | 15 159 | 15 173 |
| **Nettoomsättning** | **22 505** | **21 938** |

| **Not 3 - Uppdrag med succesiv vinstavräkning** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Ingående värden | 1 440 | 3 408 |
| Fakturerade kostnader | 20 900 | 13 205 |
| Upparbetade kostnader | -15 159 | -15 173 |
| **Fakturerade ej upparbetade kostnader** | **7 181** | **1 440** |

| **Not 4 - Ersättning till revisorer** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Övriga tjänster | 53 | |
| Revisionsuppdraget | 67 | 69 |
| **Summa** | **120** | **69** |

| **Not 5 - Anställda och personalkostnader** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Män | 5 | 6 |
| Kvinnor | 7 | 6 |
| **Summa** | **12** | **12** |
| | | |
| **Löner och andra ersättning** | | |
| Styrelse och VD | 989 | 966 |
| Övriga anställda | 4 121 | 4 778 |
| **Summa** | **5 110** | **5 744** |
| | | |
| **Pensions- och övriga sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för styrelse och VD | 221 | 286 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 419 | 483 |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal | 670 | 898 |
| **Summa** | **1 310** | **1 667** |

| **Not 6 - Ställda säkerheter** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Summa ställda säkerheter | Inga | Inga |

| **Not 7 - Eventualförpliktelser** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Summa eventualförpliktelser | Inga | Inga |

# UNDERSKRIFTER

Denna årsredovisning har skrivits under digitalt med e-signering
Malmö 2022

Jonas Jacobsson Gjörtler
*Styrelseordförande*

Ilmar Reepalu
*Vice ordförande*

Magdalena Beck

Nils Holmqvist

Björn Persson

Johan Andersson

Henrik Aspegren
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2022
Ernst & Young AB
Underskrift har skett digitalt

Thomas Hallberg
*Auktoriserad revisor*

Vår granskningsrapport har avgivits 2022
Underskrift har skett digitalt

Åke Christiansson
*Lekmannarevisor*

Åke Kronberg
*Lekmannarevisor*